

Revisión Sustantiva

Hacia un desarrollo integrado e incluyente en América Latina y el Caribe, apoyo del Fondo Fiduciario España-PNUD al Programa Regional de DRALC (2012-2013)

AW 46620

Documento del Programa Regional para América Latina y el Caribe (RPD), 2008-2013:

Áreas prioritarias:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo humano 2. Gobernabilidad democrática 3. Prevención y recuperación de crisis
Resultados esperados del RPD a los que contribuye el Proyecto:	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Fortalecidas las capacidades de los gobiernos para desarrollar políticas y estrategias para la reducción de la pobreza y la desigualdad. <ol style="list-style-type: none"> 1.1.1. Mejorado el seguimiento de los ODMs a través del fortalecimiento de las capacidades nacionales para integrar políticas sociales y económicas para la reducción de la pobreza y de la inequidad (Outcome 28 ERBM) 1.2. Promovido el crecimiento inclusivo y el desarrollo humano <ol style="list-style-type: none"> 1.2.1. Fortalecidas las capacidades de instituciones nacionales para integrar políticas sociales y económicas para la reducción de la pobreza y de la inequidad (Outcome 29 ERBM) 1.3. Fomentadas las capacidades para promover servicios públicos regionales e integración regional <ol style="list-style-type: none"> 1.3.1. Fortalecidas las capacidades institucionales para desarrollar iniciativas innovadoras de cooperación regional y para la generación y uso de conocimiento (Outcome 30 ERBM) 2.1. Fomentada la participación inclusiva <ol style="list-style-type: none"> 2.1.1. Fomentado el diálogo y la participación, especialmente de las mujeres y niños, jóvenes, personas con discapacidad, afro descendientes y grupos indígenas (Outcome 31 ERBM) 2.2. Fortalecidas instituciones gobernantes rendidoras de cuentas y responsables <ol style="list-style-type: none"> 2.2.1. Rendición de cuentas y transparencia de las instituciones públicas fortalecida (Outcome 32 ERBM) 3.1. Reforzadas las capacidades de reducción de conflictos y desastres así como de gestión de riesgos <ol style="list-style-type: none"> 3.1.2. Capacidades regionales, nacionales y locales fortalecidas para asegurar la seguridad ciudadana (Outcome 34 ERBM)
Agencia de implementación	UNDP-DRALC
Parte responsable:	UNDP-DRALC-CRS Panamá

El Fondo Fiduciario España-PNUD “Hacia un desarrollo integrado e inclusivo en América Latina y el Caribe” es resultado de la asociación estratégica entre la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Dirección Regional para América Latina y el Caribe del PNUD (DRALC). Las iniciativas desarrolladas en el periodo 2006-2011, fueron consensuadas y financiadas por el Fondo Fiduciario España-PNUD de acuerdo al documento de proyecto de 2006. Entre 2006 y 2011 se han implementado 26 iniciativas regionales, 13 de las cuales han concluido con resultados importantes tal y como se constata en la Evaluación de Medio Término del Programa Regional de DRALC. En diciembre de 2011 se inició un proceso de revisión consensuado de las prioridades y actividades del Fondo España-PNUD, fruto del cual el PNUD-DRALC presenta una revisión substantiva del portafolio de iniciativas regionales en el interés de renovar esfuerzos en aquellas áreas de demostrado impacto, centrándose en las áreas prioritarias, iniciativas de impacto y ventajas comparativas del PNUD en la región. En este nuevo ciclo, la estrategia del portafolio de iniciativas regionales que se desarrollan con el auspicio del Fondo España-PNUD contribuirá a los resultados esperados del programa regional del PNUD (RPD) y de la “Agenda para el Cambio Organizacional”, a través de la promoción del debate público, el desarrollo de capacidades en países de América Latina y el Caribe, concentrando esfuerzos en tres de las áreas prioritarias del RPD por medio de un portafolio integrado por 16 iniciativas regionales descritas a continuación.

<p>Periodo de Programación: 2008-2013</p> <p>Componentes de Programa:</p> <p>Programa: Pobreza y Desarrollo Humano Gobernabilidad democrática Prevención y recuperación de crisis</p> <p>Título del Proyecto: Hacia un desarrollo integrado e incluyente en América Latina y el Caribe, apoyo del Fondo Fiduciario España-PNUD al Programa Regional de DRALC</p> <p>Atlas Award ID: Award 46620</p> <p>Fecha de Inicio: Septiembre 20, 2006</p> <p>Fecha de finalización: Diciembre 31, 2013</p> <p>Arreglos de gestión: DIM Regional</p>	<p>Total AW 46620 20 septiembre 2006- 31 marzo 2012: \$25,092,861.03</p> <p>Recursos AW 46620 periodo 1 abril 2012- 31 diciembre 2013: \$6,721,263.88</p> <p>Recursos asignados 1 abril-31 diciembre 2012 \$4,344,786.38</p> <p>Recursos asignados 1 enero – 31 diciembre 2013 \$2,376,477.50</p> <p>TOTAL AW 46620: \$ 31,814,124.91</p> <p>Spain-UNDP TF – Fund Code 52600</p> <p>Donor 10870</p>
---	--

Acordado por el Gobierno de:

Acordado por el Gobierno de:

Acordado por el Gobierno de:

Handwritten signature in blue ink, appearing to read "ZK Rabencia".

Acordado por la Agencia de Implementación (PNUD/DRALC):

Acordado por la Parte Responsable (PNUD CRS de Panamá):

Acordado por la Parte Responsable (UNOPS):

I. Análisis de la situación

En el contexto global, durante la última década la región de América Latina y el Caribe destaca por la estabilidad democrática y la estabilidad del crecimiento económico, incluso durante los años recientes de crisis financiera global. A pesar de los importantes logros, persisten en la región déficit significativos: la reducción de la pobreza, la disminución de las desigualdades, el control de la inseguridad, la transparencia en la gestión pública y la capacidad del Estado de garantizar los derechos de los ciudadanos. Los gobiernos de la región se enfrentan a una demanda ciudadana creciente por una gestión pública efectiva, transparente, incluyente y dirigida a los problemas claves de cada país. Este no es solamente un reto para los gobiernos centrales, sino también para los gobiernos sub-nacionales y locales que mantienen un contacto más fluido con los ciudadanos y los diferentes actores sociales, incluyendo el sector privado, el sector laboral y las organizaciones de la sociedad civil.

En respuesta a esos retos, la Dirección Regional para América Latina y el Caribe en su Documento de Programa Regional (RDP por sus siglas en inglés) para el periodo 2008-2013 establece cuatro áreas prioritarias (reducción de la pobreza y la desigualdad y alcance de los ODMs; gobernabilidad democrática; prevención de crisis; y ambiente y desarrollo sostenible) y cuatro áreas transversales (el enfoque de derechos humanos; contribuir al logro de la igualdad de género; el desarrollo de capacidades y apropiación nacional; y la cooperación Sur-Sur). En particular, el Documento de Programa Regional establece que los proyectos regionales que se desarrollen en el marco de ese documento deben agregar valor al nivel regional al aplicarse criterios específicos para la selección de proyectos regionales, entre otros que los proyectos contribuyan a:

- a) la promoción de bienes públicos regionales, por ejemplo productos de conocimiento, materiales de promoción o instrumentos que estén al servicio de los países de la región;
- b) el tratamiento de temas transfronterizos y externalidades regionales;
- c) la gestión de procesos regionales de promoción de ideas y enfoques (*advocacy*);
- d) el apoyo a los espacios regionales de diálogo y la promoción del intercambio de experiencias y conocimientos entre actores de la región.

El Fondo Fiduciario España-PNUD

El Fondo Fiduciario España-PNUD “Hacia un desarrollo integrado e inclusivo en América Latina y el Caribe” es resultado de la asociación estratégica entre la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Dirección Regional para América Latina y el Caribe del PNUD (DRALC) dado el compromiso de ambas instituciones con el desarrollo de la región y la convergencia de propósitos, estrategias y prioridades en los enfoques de la promoción del desarrollo. El acuerdo convenio para la creación del Fondo Fiduciario España-PNUD se firmó en julio de 2006 y fue complementado con un acuerdo firmado en septiembre de 2006 en el que se establecen los mecanismos de operación. El Fondo inició sus operaciones en abril de 2007, tras la recepción de la primera asignación de recursos.

En enero de 2007 AECID y PNUD establecen la creación de un Comité Ejecutivo como un mecanismo de coordinación y toma de decisiones conjuntas para la administración del Fondo. En el Comité están representadas ambas partes y se reúne regularmente a efectos de planificación y seguimiento de las iniciativas y proyectos financiados por el Fondo.

El Fondo España-PNUD concentra su acción en tres de las líneas estratégicas del RPD:

- Pobreza, desigualdad social y Objetivos de Desarrollo del Milenio
- Gobernabilidad democrática
- Prevención y recuperación de crisis

En estas líneas, el Fondo recibió desde sus inicios hasta fines de 2011 seis contribuciones consecutivas y tres subvenciones adicionales, en cuyo marco se han financiado proyectos nacionales y sub-regionales a través de las oficinas de PNUD en América Latina y el Caribe, y un portafolio de iniciativas regionales alineados con los objetivos y criterios del Documento del Programa Regional. En total, el Fondo España-PNUD ha desarrollado en total 26 iniciativas regionales, y ha financiado 112 proyectos nacionales y subregionales..

El portafolio de iniciativas regionales que forman parte del apoyo del Fondo Fiduciario España-PNUD al Programa Regional de DRALC se presentaron en un primer documento de proyecto en 2006. Entre 2006 y 2011 sumaron 26 iniciativas regionales, 13 de las cuales han sido concluidos.

Los principales logros regionales incluyen:

1. La creación y funcionamiento del primer y único **Foro de Ministros de Desarrollo Social** de América Latina, facilitando el acercamiento entre los ministros y altos funcionarios encargados de la política social, su participación y diálogo con economistas galardonados con el Premio Nobel y el intercambio de experiencias, especialmente aquellas relacionadas con las medidas adoptadas para enfrentar el impacto de la crisis financiera y económica mundial en sus respectivos países. El Foro Ministerial se ha reunido anualmente desde 2007
2. La preparación, publicación y difusión de los **Informes Regionales de Desarrollo Humano, de la Democracia y sobre el Estado de Ciudadanía en América Latina**. Estos informes contribuyen a posicionar y difundir enfoques conceptuales, recomendaciones y propuestas sobre desarrollo humano, la reducción de la pobreza y la desigualdad social, y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática. Han tenido gran impacto en los medios de comunicación de la región, llegando a la ciudadanía para crear conciencia y estimular el debate sobre aspectos críticos del desarrollo.
3. Se han creado espacios y mecanismos para que las **mujeres parlamentarias** de la región iberoamericana participen con sus pares en la construcción de una agenda política que promueva la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, habiéndose fomentado igualmente la gestión del conocimiento en temas de igualdad de género y de promoción de la participación política de las mujeres.
4. Se ha creado **REDUNIRSE, Red Iberoamericana de Universidades por la Responsabilidad Social Empresarial** que incluye a más de 230 universidades y fomenta la enseñanza e investigación académica en RSE, generando un Programa Iberoamericano de Formación de

- Formadores en RSE, altamente pertinente y relevante para la región, que se ha editado 5 veces y en el cual se han graduado 640 docentes activos de 20 países.
5. Se han fortalecido nuevos espacios institucionales para la concertación de los actores nacionales sobre políticas públicas, como las capacidades de los actores nacionales, a través de la iniciativa regional de **Diálogo Económico-Social**, que apoya la creación de Consejos Económico-Sociales (CES), provee asistencia técnica para el desenvolvimiento del diálogo entre actores sociales para la definición de políticas públicas y promueve los intercambios Sur-Sur en la región iberoamericana.
 6. Las **juventudes indígenas y afro descendientes de América Latina** han desarrollado sus capacidades de liderazgo mediante su participación en seminarios nacionales y diálogos regionales sobre democracia y ciudadanía, orientados a fortalecer su participación política e inclusión social. En el marco de este proyecto se han constituido redes de jóvenes por país y una coordinadora regional, para proseguir el trabajo de articulación de una agenda de trabajo compartida.
 7. Desde 2011 se ha apoyado el desarrollo de capacidades de los Ministerios de Relaciones Exteriores de América Latina y el Caribe, en colaboración con la SEGIB y la CEPAL a través del **Programa de Cursos Diplomáticos de Alto Nivel**. Representantes de alto nivel de los Ministerios de Relaciones Exteriores de países de América Latina y el Caribe han participado e interactuado analizando asuntos de políticas de desarrollo y cooperación internacional, con temas que incluyen gobernabilidad global, derechos humanos, democracia y seguridad, derecho internacional, cambio climático y energías alternativas, economía internacional y comercio, diplomacia y negociación.
 8. También desde 2011, en el marco de la denominada “primavera árabe”, se ha iniciado una **iniciativa de cooperación Sur-Sur entre América Latina y los Países Árabes**, en apoyo a los procesos de transición democrática aprovechando las experiencias y lecciones aprendidas en los procesos de transición de la región, facilitando el intercambio de expertos y contactos entre líderes y actores clave, y proveyendo asistencia técnica a partir de las demandas de los actores nacionales, en especial de Egipto y Túnez.
 9. Asimismo se ha hecho una fuerte apuesta en materia de **seguridad y convivencia ciudadana**, no sólo apoyando al Sistema de Integración Centroamericano (SICA) en el desarrollo de su Estrategia de Seguridad para Centroamérica, sino con la preparación y difusión del IDH de Seguridad de Centroamérica y, actualmente, con el proceso de preparación del Informe Regional 2012-2013 sobre "Seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe: diagnóstico, experiencias y políticas," que está orientado a identificar, especificar, promover y ayudar a poner en práctica las medidas más eficaces y las estrategias para mejorar la seguridad ciudadana y coadyuvar los esfuerzos de los organismos e instituciones de la región.

Perspectivas para 2012-2013

En diciembre de 2011 se inició un proceso de revisión de las prioridades y actividades del Fondo España-PNUD consensuado entre la AECID y el PBUD-DRALC, fruto del cual el PNUD-DRALC presenta una revisión substantiva del portafolio de iniciativas regionales en el interés de renovar esfuerzos en aquellas áreas de demostrado impacto, centrándose en las áreas prioritarias, iniciativas de impacto y ventajas comparativas del PNUD en la región. En este nuevo ciclo, la estrategia del portafolio de

iniciativas regionales que se desarrollan con el auspicio del Fondo España-PNUD contribuirá a los resultados esperados del programa regional del PNUD (“RPD” por sus siglas en inglés) y de la “Agenda para el Cambio Organizacional”, a través de la promoción del debate público, el desarrollo de capacidades en países de América Latina y el Caribe, concentrando esfuerzos en tres de las áreas prioritarias del RPD por medio de un portafolio integrado por 16 iniciativas regionales descritas a continuación..

II. ESTRATEGIA

En este nuevo ciclo, la estrategia del portafolio de iniciativas regionales con el auspicio del Fondo España-PNUD contribuirá a los resultados esperados del programa regional del PNUD y la “Agenda para el Cambio Organizacional”, a través de la promoción del debate público, el desarrollo de capacidades en países de América Latina y el Caribe concentrando esfuerzos en tres áreas prioritarias que se describen a continuación.

Área prioritaria 1:

Reducción de la pobreza y la desigualdad, y logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM).

Como apoyo al Programa Regional en el área de reducción de la pobreza y la desigualdad y logro de los ODM, se concentrarán los recursos en cuatro iniciativas que atienden los objetivos (*outcomes*) especificados en el RPD:

1. Generación e intercambio de conocimientos para promover políticas públicas de combate a la pobreza e inclusión social en América Latina, a través de:
 - 1.1. los Foros Ministeriales de Desarrollo, y
 - 1.2. instrumentos para el diseño de políticas públicas a nivel presidencial;
2. Desarrollo Humano, ODM y desarrollo incluyente en América Latina y el Caribe
3. Promoción de pactos fiscales y políticas sociales para reducir la desigualdad, y
4. Empresas que promueven la igualdad en América Latina y el Caribe

Área prioritaria 2:

Gobernabilidad democrática.

Como apoyo al Programa Regional en el área de gobernabilidad democrática, se concentrarán los recursos en ocho iniciativas que atienden los objetivos (*outcomes*) especificados en el RPD:

1. Estudio sobre el Estado de Ciudadanía (ciudadanía política)
2. Nuevos liderazgos juveniles con pueblos Afro-descendientes e indígenas
3. Diálogo Económico-Social y gobernabilidad democrática
4. Fortalecimiento de capacidades para el posicionamiento de la agenda de igualdad y el cumplimiento del Consenso de Brasilia
5. Cooperación Sur-Sur entre América Latina y los países árabes en apoyo a los procesos de transición democrática
6. Generación de intercambio de conocimientos para fortalecer la gobernabilidad democrática en América Latina- Red Latinoamericana de Política Exterior
5. Iniciativa de transparencia y rendición de cuentas en gobiernos locales

6. Red de Centros de Investigación

Área prioritaria 3:

Prevención y recuperación de crisis.

Como apoyo al Programa Regional en el área de prevención y recuperación de crisis, se concentrarán los recursos en dos grandes iniciativas que atienden los objetivos (outcomes) especificados en el RPD:

1. Proyecto PNUD-SICA-AECID de seguridad en Centroamérica
2. Informe Regional de Desarrollo Humano 2011-2013 : La (in)seguridad ciudadana en América Latina: diagnóstico, experiencias políticas

Adicionalmente se incluye la iniciativa “Planificación, implementación, monitoreo y difusión” para apoyar en la implementación eficiente de proyectos bajo el paraguas del Fondo, en base a acuerdos adoptados por su Comité Ejecutivo y siguiendo los procedimientos administrativos del PNUD.

1. Marco de Resultados y Recursos

<p>Área de resultados clave del Plan Estratégico del PNUD: 1. Reducción de la Pobreza y Desarrollo Humano; 2. Gobernabilidad Democrática y 3. Prevención y Recuperación de Crisis Efectos esperados del Programa Regional (RPD): 1.1. Fortalecidas las capacidades de los gobiernos para desarrollar políticas y estrategias para la reducción de la pobreza y la desigualdad; 1.1.1. Mejorado el inclusivo y el desarrollo humano; 1.2.1. Fortalecidas las capacidades de instituciones nacionales para integrar políticas sociales y económicas para la reducción de la pobreza y de la inequidad; 1.2. Promovido el crecimiento las capacidades para promover servicios públicos regionales e integración regional; 1.3.1. Fortalecidas las capacidades institucionales para desarrollar iniciativas innovadoras de cooperación regional y para la generación y uso de conocimiento; 2.1 Fomentada la participación inclusiva; 2.1.1. Fomentado el diálogo y la participación, especialmente de las mujeres y niños, jóvenes, personas con discapacidad, afro descendientes y grupos indígenas; 2.2. Fortalecidas instituciones gobernantes rendidoras de cuentas y responsables; 2.2.1. Rendición de cuentas y transparencia de las instituciones públicas fortalecida; 3.1. Reforzadas las capacidades de reducción de conflictos y desastres así como de gestión de riesgos; 3.1.2. Capacidades regionales, nacionales y locales fortalecidas para asegurar la seguridad ciudadana Estrategia de Asociación: AECID, OC, SICA, Instituciones de Gobierno y sociedad civil, entre otros</p>					
ATLAS Award ID 46620					
Título del Proyecto: Hacia un desarrollo integrado e incluyente en América Latina y el Caribe, apoyo del Fondo Fiduciario España-PNUD al Programa Regional de DRALC (2012-2013)					
RESULTADOS	METAS POR AÑO	ACTIVIDADES	ASOCIACIONES	RESPONSABLE	INSUMOS
AREA PRIORITARIA 1: REDUCCION DE LA POBREZA Y DE LA INEQUIDAD Y LOGRO DE LOS ODMS					
<p>Generación e intercambio de conocimientos para promover políticas públicas de combate a la pobreza e inclusión social en América Latina - Foros Ministeriales de Desarrollo (Pr# 61159 act 1.3.) e Instrumentos para el Diseño de Políticas Públicas Innovadoras a nivel Presidencial (Pr# 81725)</p> <p>Promovido el pensamiento estratégico, el intercambio de experiencias y la cooperación entre países de América Latina y el Caribe en política social a los más altos niveles de decisión pública a través de Foros Ministeriales de Desarrollo y otras experiencias de diálogo político de alto nivel.</p> <p>Línea de base: Desde el 2008, DRALC ha organizado un Foro Ministerial anual de Ministros de Desarrollo Social con incidencia en la formulación de políticas sociales.</p> <p>Indicadores:</p> <p>a. Número de países que participan en el Foro Ministerial</p>	<p>Metas 2012</p> <p>a. V Foro Ministerial realizado con la participación de por lo menos 15 países de ALC sobre el tema central de "Fiscalidad y Política Social".</p> <p>b. Participación de por lo menos 60 delegados de ALC</p> <p>c. Por lo menos 12 documentos de aportes nacionales para el debate sobre Fiscalidad y Política Social"</p> <p>d. Por lo menos 3 experiencias ejemplares (buenas prácticas) que se documentan y difunden en el V Foro Ministerial y otros foros.</p> <p>e. Documento que compila los debates del V Foro Ministerial publicado y difundido</p> <p>Metas 2013</p> <p>a. VI Foro Ministerial realizado con la participación de por lo menos 15 países de ALC, tema central por definir.</p>	<p>1. Realización del Foro Ministerial de Desarrollo, con la participación de los ministros sociales de América Latina y África.</p> <p>2. Elaboración del concept note, estudios y consultas nacionales o regionales sobre el tema central del Foro anual.</p> <p>3. Documentación de experiencias exitosas de diálogo político de alto nivel para la política pública.</p> <p>4. Elaboración, publicación y difusión de documentos de apoyo al Foro sobre problemas estratégicos, temas avanzados y enfoques innovadores de política social.</p> <p>5. Preparación, revisión, publicación y difusión de los resultados del Foro Ministerial.</p>	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de Gobierno, RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>75700 Training, Workshops and Confer</p> <p>71200-Intl Consultants</p> <p>74200 - Audio Visual&Print Prod Costs</p>

<p>b. Número de participantes en el Foro (con desglose de procedencia y nivel)</p> <p>c. Número de aportes nacionales para el debate general sobre política social</p> <p>d. Número de experiencias ejemplares (buenas prácticas) que se documentan y presentan en el foro de alto nivel</p> <p>e. Publicación y difusión de los resultados del Foro Ministerial</p>	<p>b. Participación de por lo menos 60 delegados de ALC</p> <p>c. Por lo menos 12 documentos de aportes nacionales para el debate sobre el tema central del Foro Ministerial.</p> <p>d. Por lo menos 3 experiencias ejemplares (buenas prácticas) que se documentan y difunden en el VI Foro Ministerial.</p> <p>e. Documento que compila los debates del V Foro Ministerial publicado y difundido .</p>			
<p>Desarrollo humano, ODM y desarrollo incluyente en América Latina y el Caribe (Pr# 76195)</p> <p>Conocimiento desagregado sobre la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe generado.</p> <p>Línea de base: DRALC publicó en 2010 el Informe Regional de Desarrollo Humano sobre la desigualdad. Sin embargo, aún se requieren estudios desagregados por grupos de población con un enfoque desarrollo humano.</p> <p>Indicadores:</p> <p>a. Número de estudios de casos del estado actual de la pobreza en la región.</p> <p>b. Número de diagnósticos gráficos sobre investigación de desarrollo humano y las brechas de empleo, género y etnicidad en la región.</p>	<p>Metas 2012</p> <p>a. Al menos 4 estudios sobre el estado actual de la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe.</p> <p>b. Al menos 5 diagnósticos gráficos sobre el desarrollo humano y las brechas de empleo, género y etnicidad en la región.</p>	<p>1. Desarrollar estudios desagregados sobre pobreza y desigualdad en América Latina y el Caribe.</p>	<p>RSC, AECID</p> <p>DRALC</p>	

<p>Promoción de Pactos Fiscales y Políticas Sociales para reducir la desigualdad (Pr# 81727)</p> <p>Pactos fiscales y de políticas sociales promovidos</p> <p>Línea de base: Los análisis disponibles sobre reforma fiscal en América Latina y el Caribe y su factibilidad no han incorporado las dimensiones político-institucionales.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de países en que se conducen estudios sobre pactos fiscales. Número de documentos y estudios sobre fiscalidad que se producen Número de foros, talleres y reuniones que se realizan para la difusión de los estudios Cobertura de medios de las actividades de difusión de los estudio, incluyendo tráfico en la página web y piezas de prensa. 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Se conducen estudios sobre pactos fiscales en al menos 5 países Al menos 5 documentos y estudios sobre fiscalidad producidos <p>Metas 2013</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos 5 foros, talleres o reuniones que se realizan para la difusión de los estudios Amplia cobertura de medios de las actividades de difusión de los estudio. 	<ol style="list-style-type: none"> Elaborar el marco conceptual y mapa preliminar de un nuevo pacto fiscal en América Latina Diseminar los resultados de la investigación y promover el debate sobre un nuevo pacto fiscal en América Latina. 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la sociedad civil (academia), RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>	
<p>Empresas que promueven la igualdad en América Latina (Pr# 81728)</p> <ol style="list-style-type: none"> Generado intercambio regional y global en el marco de la comunidad del sello que permita mejorar la implementación de los programas existentes y avanzar en la implementación en países nuevos a través de la generación de productos de conocimientos, intercambio virtual y presencial, rutas de transferencia de conocimientos, desarrollo de capacidades y cooperación Sur-Sur. Construida colectivamente entre las oficinas de país involucradas, los países y con instituciones regionales y globales una propuesta para el proceso de regionalización de Certificación de Empresas Privadas y Públicas, 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Dos productos elaborados y difundidos en 2012. Un encuentro presencial y 3 virtuales. Dos procesos de transferencia de conocimiento y facilitación para la cooperación Sur-Sur Al menos 5 países y 5 empresas co-organizan el foro de empresas. Documento de requisitos mínimos para la regionalización de la certificación de SGEG elaborado, validado por los países de la comunidad y organismos internacionales y difundido. Base de datos de empresas 	<ol style="list-style-type: none"> Elaboración de nuevos productos orientados a las demandas de mejora que la comunidad ha identificado Promoción del tema en la Región. Contribución al intercambio regional y global, y a la cooperación Sur-Sur Transferencia de conocimiento sobre el tema. Generación de alianzas y socios para la organización de un foro de encuentro entre empresas que promueven la igualdad 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la sociedad civil, empresas privadas, RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>71300 Local Consultants 71200-Intl Consultants 71600-Travel 74200 - Audio Visual&Print Prod Costs 75700 Training, Workshops and Confer</p>

<p>mediante la elaboración de requisitos mínimos avulados entre países y la implementación del programa piloto en al menos dos empresas multinacionales.</p> <p>Líneas de base: Proyecto Regional PNUD-DRALC en marcha. Actualmente existen 5 productos de conocimientos difundidos a nivel regional y global, se han realizado dos encuentros anuales (uno presencial y uno virtual), dos países ya iniciaron transferencia de conocimientos.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de productos de conocimiento elaborados y difundidos. Número de encuentros virtuales y presenciales de la comunidad de práctica Número de transferencias de conocimiento Número de países y empresas que participan en el foro. Existencia de un documento de requisitos mínimos para la regionalización. Número de empresas presentes en la base de datos. 	<p>certificadas completa, validada y difundida.</p> <p>Metas 2013</p> <ol style="list-style-type: none"> Un producto elaborado en 2013. Un encuentro virtual. Sistematizados los procesos de transferencias realizados. Base de datos actualizada. 	<p>6. Propuesta de requisitos elaborada y aprobada. Elaboración y aprobación de un nuevo MOU para la comunidad del sello. Generación de una base de datos de empresas certificadas en los diferentes países</p>		<p>74500 Miscellaneous Expenses</p>
<p>AREA PRIORITARIA 2: GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA</p>				
<p>II Estudio sobre el Estado de la Ciudadanía (Pr# 73076)</p> <p>Contribuir al debate y reflexión sobre el Estado de la Democracia en la región generando productos de conocimiento que fortalezcan la participación ciudadana y la gobernabilidad democrática.</p> <p>Línea de Base: Desde 2004 DRALC ha producido una secuencia de estudios sobre la democracia, el estado y la ciudadanía en América Latina. La serie incluye La</p>	<p>Meta 2012: Estudio de Ciudadanía Política elaborado y presentado Cumbre Iberoamericana 2012.</p> <ol style="list-style-type: none"> Por lo menos 4 documentos de base o documentos temáticos terminados. Base de datos actualizada de indicadores empíricos sobre la ciudadanía política disponible Estudio publicado. 	<p>1. Realizar el análisis cuantitativo y cualitativo para elaborar un estudio sobre el Estado de Ciudadanía Política en América Latina.</p>	<p>DRALC/DG CLUSTER</p> <p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones académicas</p>	<p>71200-Intl Consultants 71300 - Local Consultants 71600 - Travel 72100 - Contractual Services-Companies</p>

<p>Democracia de Ciudadanía (2004), Nuestra Democracia (2010) y el Estado de Ciudadanía (2011). Esta serie de estudios han alimentado el debate político en la región.</p> <p>No existe un estudio comprensivo y con un enfoque regional sobre la ciudadanía política.</p> <p>Indicadores :</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de documentos de base o documentos temáticos sobre la ciudadanía política en América Latina Disponibilidad de una base de datos actualizada de indicadores empíricos sobre la ciudadanía política Publicación 					<p>74500 - Miscellaneous Expenses</p> <p>74200 - Audio Visual&Print Prod Costs</p> <p>75700 Training, Workshops and Confer</p>
<p>Nuevos Liderazgos Juveniles (Pr# 61160 ACT. 3.6.) y Nuevos Liderazgos Juveniles con pueblos Afro-descendientes e Indígenas (Pr# 81730)</p> <p>Liderazgos políticos y sociales fortalecidos en juventudes indígenas y afro-descendientes en América Latina para lograr incidencia en las políticas públicas para la inclusión social y la gobernabilidad democrática.</p> <p>Línea de base: En América Latina persisten problemas de exclusión de las poblaciones indígenas y afro-descendientes. En particular los jóvenes indígenas y afro-descendientes están afectados por la situación de pobreza y exclusión, y están rezagados en las instancias de representación y toma de decisión. En 6 países de la región existen redes nacionales activas de juventudes indígenas y afro-descendientes promovidas a través de una iniciativa 2009-2011 DRALC. Existen también redes regionales activas, una de juventudes indígenas y otra de juventudes afro-descendientes, creadas a partir de los diálogos regionales que fueron parte de la iniciativa DRALC.</p>	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos 450 participantes activos en la plataforma, provenientes de al menos 6 países Por lo menos 4 foros virtuales realizados a través de la plataforma virtual. Un currículum de formación para el fortalecimiento de liderazgos juveniles. Por lo menos 2 ediciones presenciales o virtuales del programa de formación de liderazgos juveniles indígenas y afro descendientes Por lo menos 200 graduados del Programa Iberoamericano para la Formación de Liderazgos Juveniles Agenda regional de juventudes indígenas y de juventudes Afro descendientes consensuada y con el apoyo de al menos 200 líderes juveniles. 	<ol style="list-style-type: none"> Desarrollar una plataforma y productos virtuales para la articulación de las redes nacionales y regionales de juventudes indígenas y afro descendientes. Desarrollar un programa de formación de liderazgos juveniles, con base en los contenidos de los seminarios realizados entre 2009-2011, a través de la Escuela Virtual y convenios con instituciones académicas (Programa Iberoamericano para la Formación de Liderazgos Juveniles) Apoyar el proceso de definición, discusión e implementación de una agenda regional de juventudes indígenas y de juventudes Afro descendientes. Publicar y difundir de los contenidos de los dos Diálogos 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Organizaciones de la sociedad civil, Instituciones académicas, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>75700 -Talleres y conferencias</p> <p>71200-Intl Consultants</p>

<p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de participantes activos en la plataforma Número de foros virtuales realizados a través de la plataforma virtual. Existencia de un currículum de formación para el fortalecimiento de liderazgos juveniles. Número de ediciones presenciales o virtuales del programa de formación de liderazgos juveniles indígenas y afro descendientes Número de graduados del Programa Iberoamericano para la Formación de Liderazgos Juveniles Número de líderes juveniles que participan en el proceso de discusión y respaldan la agenda regional de juventudes indígenas y de juventudes Afro descendientes. Compilaciones de los diálogos publicadas. 		<p>Regionales de Juventudes (Indígenas y Afro descendientes)</p>		
<p>Diálogo Económico-Social y Gobernabilidad Democrática (Pr# 81731)</p> <p>Foros institucionalizados de diálogo económico-social fortalecidos y capacidades de los actores desarrolladas para impulsar instancias efectivas de concertación política, económica y social, con el objetivo de promover el diálogo y la búsqueda de consensos sobre políticas públicas, desde una perspectiva de fortalecimiento de la ciudadanía y la participación.</p> <p>Línea de base: El PNUD a través de sus Oficinas de País y de DRALC ha fortalecido las capacidades nacionales y prestado asistencia técnica para la creación y funcionamiento efectivo de instancias de concertación, con el objetivo de promover el diálogo y la búsqueda de consensos en el espacio público</p>	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos tres (3) países que reciben asistencia técnica Al menos tres (3) países apoyados en el desarrollo de diálogos multisectoriales Al menos diez (10) actores en tres (3) países han sido capacitados para facilitar diálogo económico-social Al menos tres (3) países participan en intercambios inter-institucionales 	<ol style="list-style-type: none"> Proveer asistencia técnica mediante un grupo selecto de expertos en el diseño e implementación de procesos de diálogo económico-social – impulsando la institucionalización y fortalecimiento de consejos económicos-sociales- nacionales, mesas multisectoriales de diálogo, de debate y de formulación de políticas públicas de relevancia para la gobernabilidad Impulsar acciones de desarrollo de capacidades de los actores sobre procesos de diálogo económico-social para dar 	<p>DRALC</p> <p>Oficinas de Campo del PNUD, Organizaciones de la sociedad civil, AECID</p>	<p>71200-Intl Consultants</p> <p>71600 - Travel</p> <p>75700 Training, Workshops and Confer</p> <p>74500 - Miscellaneous Expenses</p>

<p>desde una perspectiva de fortalecimiento de la ciudadanía y participación a nivel nacional y sub-nacional. En 2011 UNDP prestó apoyo a Colombia en el establecimiento de un sistema de seguimiento a los compromisos presidenciales con la ciudadanía; en Paraguay, se apoyó el proceso de concertación social y política para formular un programa de modernización del estado; y en El Salvador, se apoyó la institucionalización del Consejo Económico y Social.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de países que reciben asistencia técnica Número de países apoyados en el desarrollo de diálogos multisectoriales Número de actores por país capacitados para facilitar diálogo económico-social Número de actores por país que participan en encuentros de intercambio interinstitucional 		<p>4. sostenibilidad a instancias de concertación Facilitar intercambios regionales e internacionales con instituciones de diálogo social y consejos económicos y sociales.</p>		
<p>Fortalecimiento de capacidades para el posicionamiento de la agenda de igualdad y cumplimiento del Consenso de Brasilia (Pr# 76182)</p> <p>Fortalecidas las capacidades de actores nacionales y regionales para el posicionamiento de la agenda de igualdad de género en la región y la implementación del Consenso de Brasilia.</p> <p>Líneas de base:</p> <ol style="list-style-type: none"> No se han desarrollado trabajos previos similares en torno al Consenso de Brasilia Publicaciones y documentos sobre incumplimiento de normativa en el ámbito político Curso de formación con periodistas y comunicadores de Centroamérica Asistencias técnicas desarrolladas por el Área Práctica de Género 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos 4 iniciativas estratégicas nacionales apoyadas. Puesta en marcha del Sistema de Alertas a través del apoyo de las tres agencias coordinadoras y la movilización de recursos conjunta. Al menos una actividad de debate sobre el papel de los medios como instrumento para la igualdad. Un convenio de colaboración con una universidad latinoamericana para poner en línea el curso sobre comunicación y género. Al menos una asistencia técnica al COMMCA en el primer trimestre del año en el marco del Acuerdo de Asociación COMMCA/SPD. 	<ol style="list-style-type: none"> Apoyo a iniciativas nacionales para el desarrollo de capacidades parlamentarias y avances en la agenda de igualdad. Pilotaje del Sistema de Alertas,y desarrollo tecnológico-comunicativo a través del apoyo de las tres agencias coordinadoras y la movilización de recursos conjunta. Desarrollo e implementación de una estrategia de trabajo con medios de comunicación y otros actores para posicionar los temas de género en la opinión pública. Asistencias técnicas para 	<p>DRALC</p> <p>Oficinas de Campo del PNUD, Organizaciones de la sociedad civil, AECID</p>	<p>71400- National Consultants</p> <p>71200-Intl Consultants</p> <p>71600 - Travel</p> <p>75700 Training, Workshops and Confer</p> <p>74500 - Miscellaneous Expenses</p>

<p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Diseño de la Estrategia de Desarrollo de capacidades parlamentos Pro igualdad Diseño del sistema regional de alertas Número de materiales y procesos de formación para posicionar los temas de género en la opinión pública Número de asistencias técnicas sectoriales desarrolladas 		<p>implementar la agenda de Brasilia en los espacios subregionales: apoyo al COMMCA en la TEG en gestión de riesgos y cambio climático.</p>		
<p>Cooperación Sur-Sur entre ALC y los Países Árabes (Pr# 78840)</p> <p>Promovido el intercambio de experiencias, lecciones aprendidas y asistencia técnica a países en procesos de transición democrática en el marco de una cooperación Sur-Sur entre países de América Latina y el Caribe y países árabes en transición democrática</p> <p>Línea de base: En 2011 DRALC facilitó la asistencia técnica e intercambio de conocimiento a partir de 5 encuentros de expertos latinoamericanos a países árabes en transición democrática.</p>	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> 2 encuentros de intercambio en ALC entre expertos latinoamericanos y de los países árabes de acuerdo a una agenda consensuada, con detalle de temas y participantes involucrados 5 misiones de asistencia técnica realizadas por expertos latinoamericanos a los países árabes, con detalle de procedencia y destino. 	<ol style="list-style-type: none"> Realizar iniciativas de intercambio entre actores de ambas regiones en función de intereses comunes y prioridades identificadas por actores de países árabes en procesos de transición democrática Apoyar misiones de asistencia técnica de expertos latinoamericanos a países árabes a partir de las demandas de los países árabes en procesos de transición democrática 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, RBAS, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la sociedad civil, RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>
<p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de encuentros en ALC de intercambio entre expertos de ALC y de los países árabes de acuerdo a una agenda consensuada, con detalle de temas y participantes involucrados Número de misiones de asistencia técnica realizadas por expertos latinoamericanos a los países árabes, con detalle de procedencia y destino 				

<p>Generación e intercambio de conocimientos para fortalecer la gobernabilidad democrática en América Latina – Red de política exterior (Pr# 81732)</p> <p>Análisis político y debate sobre la democracia, el desarrollo y la política exterior en América Latina fortalecido.</p> <p>Línea de base: DRALC no ha desarrollado trabajos previos similares en la materia.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de participantes en la comunidad de práctica (Red Latinoamericana de Política Exterior) Número de estudios producidos a través de la Red Latinoamericana de Política Exterior y publicados 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Por lo menos 40 participantes (investigadores activos y expertos en política exterior) afiliados a la comunidad de práctica (Red Latinoamericana de Política Exterior) Por lo menos 10 estudios producidos a través de la Red Latinoamericana de Política Exterior y publicados. 	<ol style="list-style-type: none"> Establecer una Red Latinoamericana de Política Exterior <ol style="list-style-type: none"> Agenda de investigación/trabajo consensuada Elaboración de lista de expertos y contratación de estudios Realización de 2 reuniones internacionales Diseño de un mecanismo de articulación entre centros de investigación y decisores 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de gobierno, Instituciones académicas, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>75700 Training, Workshops and Confer 74200 - Audio Visual&Print Prod Costs 71200-Intl Consultants 74500 - Miscellaneous Expenses</p>
<p>Red de Centros de Investigación (Pr# 61160 act 3.4)</p> <p>Conocimiento desagregado sobre la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe generado</p> <p>Líneas de base: DRALC publicó en 2010 el Informe Regional de Desarrollo Humano sobre la desigualdad. Sin embargo, aún se requieren estudios desagregados por grupos de población con un enfoque desarrollo humano.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de diagnósticos gráficos sobre brechas de empleo, género y etnicidad en la región. 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos 5 diagnósticos gráficos sobre el desarrollo humano y las brechas de empleo, género y etnicidad en la región. <p>Metas 2013</p> <ol style="list-style-type: none"> Un producto elaborado en 2013. Un encuentro virtual. Sistematizados los procesos de transferencias realizados. Base de datos actualizada. 	<ol style="list-style-type: none"> Desarrollar estudios desagregados sobre pobreza y desigualdad en América Latina y el Caribe. 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la sociedad civil (academia), RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>71300 Local Consultants 74500 Miscellaneous Expenses</p>

<p>Iniciativa de transparencia y rendición de cuentas en gobiernos locales - TRALOG (Pr# 817326)</p> <p>Establecido y en funcionamiento un sistema Regional para compartir mecanismos e iniciativas de transparencia y rendición de cuentas (en el ámbito sub-nacional) para aumentar el conocimiento y las capacidades.</p> <p>Línea de base: Insuficiente conocimiento técnico sub/nacional a cerca de la transparencia y la rendición de cuentas para el adecuado análisis de políticas, diseño e implementación de programas.</p> <p>Indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> Número de actores clave sub-nacionales que participan en actividades Número de productos y herramientas 	<p>Metas 2012</p> <ol style="list-style-type: none"> Al menos 20 actores clave (funcionarios del PNUD, contrapartes nacionales y oficiales de gobiernos locales) en 1 país, con capacidades mejoradas para promover iniciativas, políticas y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas Al menos 1 producto de conocimiento diseminado y compartido en y afuera de la región 	<ol style="list-style-type: none"> Fortalecidas las capacidades de las administraciones locales para lograr una mejor gestión transparente - Proveer servicios de asesoría (en por lo menos 2 países) Retos comunes, desafíos recurrentes y mejores prácticas en materia de transparencia y rendición de cuentas identificadas, analizadas, sistematizadas y diseminadas - Desarrollo, sistematización y diseminación de productos de conocimiento y herramientas 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de gobierno, AECID</p>	<p>DRALC</p> <p>71300 - Local Consultants</p> <p>75700 Training, Workshops and Confer</p> <p>71600 - Travel</p> <p>74500 - Miscellaneous Expenses</p>
<p>AREA PRIORITARIA 3: PREVENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE CRISIS</p>				
<p>Proyecto PNUD-SICE-AECID de Seguridad en Centroamérica (Pr# 81737)</p> <p>Fortalecidas las capacidades para la prevención de la violencia en Centroamérica.</p> <p>En particular:</p> <ol style="list-style-type: none"> Capacidades institucionales nacionales y regionales para gestionar las políticas y proyectos de prevención de la violencia fortalecidas Información y conocimiento más accesible y oportuno para la definición de políticas y toma de decisiones sobre seguridad ciudadana. Capacidades nacionales para la implementación, monitoreo y evaluación de 	<p>Metas 2012:</p> <ol style="list-style-type: none"> i) se valida a través de la CPSV el marco estratégico como referencia, ii) la Secretaría Técnica de la CPSV es asumida por un experto/a de la USD de SG-SICA i) Modelo elaborado sobre la base de experiencias exitosas en al menos 3 países, ii) modelo validado por la CPSV y discutido en foros nacionales en al menos tres países con participación de gobierno y OSC, iii) cinco municipios de intervención seleccionados en al menos 5 países. i) modelo elaborado sobre la base de experiencias exitosas en al menos 3 países, ii) modelo validado por la CPSV y 	<ol style="list-style-type: none"> Realizar el análisis cuantitativo y cualitativo para elaborar un estudio sobre el Estado de Ciudadanía Política en América Latina. Comisión Regional de Prevención Social de la Violencia autónoma y sostenible: Establecido el esquema de gestión y M&E de los proyectos de prevención como mecanismos de coordinación entre cooperantes Plataforma Compromiso Centroamérica en línea y visitada por actores en toda la región Centroamericana. 	<p>Oficinas de Campo del PNUD, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la sociedad civil, RSC, SICA, organizaciones de cooperación internacional, AECID</p>	<p>DRALC</p> <p>71200-Intl Consultants</p> <p>71200 International Consultants</p> <p>71300 Local Consultant</p> <p>71400 Serv. Contracts</p>

<p>políticas integrales de prevención de la violencia y delincuencia que afecta a la NAJ fortalecidas</p> <p>4. Participación activa de los actores nacionales y locales en las estrategias de prevención social de la violencia en municipios y zonas fronterizas incrementada</p> <p>5. Capacidades de las instituciones a nivel regional, nacional y local fortalecidas para la prevención y atención de la violencia contra las mujeres, trata de mujeres y femicidio</p> <p>6. Reducidos los factores de riesgo de violencia armada en municipios seleccionados sobre la base de diagnósticos de situación</p> <p>7. Proyecto implementado eficientemente y con esquema de seguimiento operacional</p> <p>Línea de Base:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Existe una CPSV, pero aún no ha adoptado medidas vinculantes que orienten las políticas nacionales de prevención de la violencia, ii) lo gastos de funcionamiento de la CPSV son enteramente asumidos por el proyecto SICA-PNUD-ARECID, iii) la secretaria técnica de la CPSV es asumida por el proyecto SICA-PNUD-AECID 2. En el momento de formulación no hay un modelo común acordado entre países de Centroamérica para trabajar la prevención que afecta a NAJ, y los proyectos de implementación local no tienen un marco de referencia común a nivel regional. No se han movilizado recursos para la ejecución de los planes locales. 3. En el momento de formulación no hay un modelo común acordado entre países de Centroamérica para trabajar la prevención que afecta a NAJ, y los 	<p>discutido en foros nacionales en al menos tres países con participación de gobierno y OSC, iii) cinco municipios de intervención seleccionados en al menos 5 países</p> <p>4. i) Acuerdos con al menos 3 países para ejecución de planes locales en 3 municipios seleccionados, ii) Comités Municipales creados/fortalecidos en al menos 3 municipios, ii) información de registros oficiales y encuestas de victimización/percepción para los municipios de intervención recolectada como parte del diagnóstico</p> <p>5. i) Al menos dos procesos de reforma legal o de ajustes de protocolos de atención de violencia de género en proceso con insumos de ejemplos de otros países de la región, ii) 120 funcionarios/as capacitados en seguridad y género, con al menos 120 horas lectivas, iii) al menos tres observatorios nacionales participan en programa de homologación de indicadores e incorporación de perspectiva de género.</p> <p>6. i) diagnósticos elaborados en 3 países, con identificación de municipios prioritarios, ii) reducción de 30% en incidencia de delitos con armas de fuego en zonas de intervención de veda de armas, iii) aumento del 10% de armas ilegales en zonas de intervención de la veda de armas</p> <p>7. i) se logra el 100% de ejecución estimada en 2012 y el total de las metas establecidas en el awp, ii) se realiza una evaluación independiente, iii) el proyecto es asumido por la SG-SICA</p> <p>Metas 2013:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5. Red de comunicadores y seguridad en funcionamiento, con participación de editores y periodistas de la región y con intercambios presenciales y virtuales realizados 6. Transferencias entre países de la región facilitadas financiera y técnicamente 7. Modelo de intervención con enfoque integral de prevención primaria, secundaria y terciaria de la violencia que afecta a la NAJ desarrollado para ajuste de políticas nacionales 8. Planes de prevención de la violencia que afecta a NAJ formulados y en marcha en territorios seleccionados 9. Elaborados e implementados políticas y planes municipales de prevención social de la violencia 10. Red (foro) de gobiernos locales para acompañamiento y seguimiento de la Estrategia de Seguridad creado y fortalecido 11. Normativa y protocolos integrales e integrados de prevención de la violencia contra las mujeres, trata y femicidio armonizados 12. Funcionarios de observatorios así como de diferentes instancias de seguridad y entidades sectoriales pertinentes capacitados sobre violencia contra la mujer, trata y femicidio 13. Observatorios y sistemas de información de violencia y delincuencia cuentan con protocolos homologados e 	<p>72100 Contractual Services – Companies</p> <p>72400 Communications and Audio Visual Equipment</p> <p>72500 Office Supplies</p> <p>75000 Learning</p> <p>75700 Workshops & Conferences</p> <p>71600 Travel</p> <p>74200 Printing & Publication</p> <p>74500 Miscellaneous</p>
---	---	---	---

<p>proyectos de implementación local no tienen un marco de referencia común a nivel regional. No se han movilizado recursos para la ejecución de planes locales.</p> <p>4. A pesar de que en cada país hay programas de trabajo con municipios no hay metodología común de intervención ni existe un espacio de concertación y consenso de autoridades locales para acompañar la estrategia de seguridad y participar en su implementación.</p> <p>5. i) hay leyes y protocolos exitosos en varios países que sirven como ejemplo para otros, ii) se parte de base cero para las capacitaciones en temas de seguridad y género aunque se realizará encuesta para identificación de beneficiarios, iii) los observatorios participantes serán identificados luego de la actividad 3.1.</p> <p>6. i) existe veda de armas en San Salvador y área metropolitana, ii) para cada municipio se levantará línea de base con actividad 1.1.</p> <p>7. i) el proyecto tiene una ejecución anual promedio de USD 550,000, ii) el proyecto no ha sido evaluado por un agente independiente</p> <p>Indicadores :</p> <p>1. i) Resoluciones de las Comisiones de Seguridad y Prevención Social de la Violencia con definición de elementos comunes de políticas en temas de violencia juvenil y violencia basada en género, ii) gastos de funcionamiento de la CPSV asumidos por los gobiernos de la región, iii) Secretaría Técnica de la CPSV asumida por la USD del SICA</p> <p>2. i) Número de países que discuten y adoptan un modelo de prevención integral de la violencia que afecta a NAJ , ii) número de experiencias mapeadas y que nutren al modelo regional , iii) número de personas/actores que participan en la validación del modelo en cada país, iv) número de municipios donde se levanta la línea base y se formulan los planes de prevención de violencia que afecta a NAJ, v) recursos gubernamentales y de</p>	<p>1. i) se usa el marco estratégico como referencia para políticas nacionales en tres países, ii) la operación de la CPSV es integrada a la institucionalidad del asumida por los países del SICA</p>	<p>incorporan la perspectiva de género</p> <p>14. Comisiones Nacionales Interdisciplinarias para el control de armas con mayor información para definir acciones a nivel territorial</p> <p>15. Iniciativas de vedas de armas llevadas a cabo en municipios seleccionados</p> <p>16. Proyecto coordinado y gestionado financieramente</p> <p>17. Proyecto con plan de seguimiento efectivo</p> <p>18. Evaluación independiente conducida</p> <p>19. Estrategia de salida ejecutada</p>	
--	--	--	--

<p>cooperación movilizados para la ejecución de los planes en los municipios</p> <p>3. i) Número de países que discuten y adoptan un modelo de prevención integral de la violencia que afecta a NAJ , ii) número de experiencias mapeadas y que nutren al modelo regional , iii) número de personas/actores que participan en la validación del modelo en cada país, iv) número de municipios donde se levanta la línea base y se formulan los planes de prevención de violencia que afecta a NAJ, v) recursos gubernamentales y de cooperación movilizados para la ejecución de los planes en los municipios</p> <p>4. i) Número de municipios con los que los países logran acuerdos institucionales para implementar planes locales de prevención de la violencia, ii) recursos movilizados para ejecutar los planes locales sobre la base de diagnósticos integrales</p> <p>5. i) Existencia de leyes y protocolo de atención que explicitan procedimientos para atender y prevenir la violencia de género , ii) número de funcionarios clave capacitados en violencia de género, iii) número de observatorios/sistemas de información que participan en programa de homologación de indicadores e incorporación de perspectiva de género</p> <p>6. i) Número de municipios de intervención seleccionados por las CNM de cada país sobre la base de diagnósticos situacionales, ii) % en incidencia de delitos con armas de fuego en las zonas de aplicación de las vedas de armas, iii) Número de armas incautadas en los sectores donde se aplica la veda de armas por país.</p> <p>7. i) % ejecución real del proyecto sobre ejecución estimada por año, ii) % de alcance de indicadores de resultado, iii) existencia de evaluación independiente, iv) existencia de estrategia de salida</p>				
<p>La (in) seguridad ciudadana en América Latina: Diagnóstico, experiencias y políticas – Informe Regional de Desarrollo Humano 2011-</p>	<p>Metas 2012: a. Primer borrador del Informe</p>	<p>1. Elaboración, difusión y promoción del informe</p>	<p>Oficinas de Campo</p> <p>DRALC</p>	<p>71200-Intl</p>

<p>2013 (Pr# 77813)</p> <p>Contribuir al debate y formulación de políticas sobre seguridad ciudadana en América Latina a través de un Informe Regional de Desarrollo Humano y estudios de casos de 18 países publicados, divulgados y promovidos.</p>	<p>completo.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Mensajes del Informe difundidos y promovidos. b. Oficinas asesoradas para responder a las demandas de información sobre los mensajes divulgados. <p>b. Primer borrador de los estudios de casos</p> <p>Metas 2013:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Informe publicado. <ul style="list-style-type: none"> a. Mensajes, informe y resumen difundidos y promovidos. b. Oficinas asesoradas para responder a las demandas de información sobre los mensajes divulgados. b. Estudio de casos publicados, divulgados y promovidos 	<p>2. Elaboración, difusión y promoción de los estudios de casos</p>	<p>del PNUD, Instituciones de Gobierno, Instituciones de la Sociedad Civil, RSC, AECID</p>	<p>Consultants</p> <p>72100 Contractual Services - Companies</p> <p>75700 Training, Workshops and Confer</p> <p>71600 - Travel</p> <p>74200 - Audio Visual&Print Prod Costs</p> <p>74500 - Miscellaneous Expenses</p>
<p>Línea de Base:</p> <p>Existen dos Informes subregionales del PNUD sobre seguridad ciudadana, uno para Centroamérica y otro para el Caribe, y varios informes nacionales del PNUD, pero no existen documentos que traten los problemas de la seguridad ciudadana a nivel regional de América Latina y su impacto en el desarrollo humano en los países.</p> <p>Los países de América Latina enfrentan severos problemas de seguridad ciudadana y han desarrollado políticas públicas, leyes y programas gubernamentales, y se han involucrado ONG de distinta índole, pero el intercambio de experiencias entre países, tanto entre actores públicos y como de la sociedad civil, es mínimo.</p> <p>Existen programas y proyectos financiados por la comunidad internacional para aumentar y mejorar la Seguridad Ciudadana en cada país, pero pocos de estos programas y proyectos tienen una cobertura regional o subregional.</p> <p>Existen estudios sobre problemas específicos de la seguridad ciudadana en varios países de América Latina; los cuales han sido desarrollados por los gobiernos, los actores no gubernamentales y la comunidad internacional, incluyendo al PNUD.</p>	<p>Indicadores :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Informe Regional utilizado como documento de referencia para formular políticas públicas sobre Seguridad Ciudadana vinculadas al Desarrollo Humano, por parte 			

<p>de los actores del Estado en América Latina.</p> <p>b. Informe Regional utilizado como documento de referencia para proponer y realizar acciones sobre Seguridad Ciudadana vinculadas al Desarrollo Humano, por parte de los actores no gubernamentales en América Latina.</p> <p>c. Informe Regional utilizado como documento de referencia para realizar acciones de cooperación internacional sobre Seguridad Ciudadana vinculadas al Desarrollo Humano, por parte de la comunidad internacional en América Latina.</p> <p>d. Los estudios de casos son utilizados como documento de referencia por parte de los actores del Estado, los actores no gubernamentales y la comunidad internacional, para conocer las experiencias positivas y negativas que se han tenido en los países de América Latina al enfrentar los problemas de la seguridad ciudadana, y utilizándolas como base para sus propuestas de acción.</p>					
GESTION DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS					
<p>Planificación, implementación, monitoreo y difusión (Pr# 73111)</p> <p>Recursos del Fondo implementados eficientemente en apoyo a iniciativas bajo el paraguas del Fondo y en base a acuerdos adoptados por su Comité Ejecutivo y siguiendo los procedimientos administrativos del PNUD</p> <p>Línea de Base: Desde el inicio de las operaciones del Fondo en 2007</p>	<p>Metas 2012 y 2013:</p> <p>a. Al finalizar 2012 han concluido al menos 36 proyectos nacionales y al menos 40 han sido formalmente cerrados</p> <p>b. Se ponen en marcha al menos 5 nuevos proyectos nacionales anualmente (productos aprobados y recursos transferidos a la CO)</p> <p>c. Al finalizar 2012 han concluido al menos 5 iniciativas regionales concluidas y 3 han sido</p>	<p>1. Equipo técnico especializado (5 personas en 2012 y 3 en 2013)</p>	<p>UNOPS, RSC, AECID</p>	<p>DRALC</p>	<p>71200-Intl Consultants 71300- Local Consultants 71600 – Travel 72100 - Contract services- companies</p>

<p>hasta diciembre de 2011 se administraron 64.36 millones de US\$ con el 87.6% de ejecución acumulada de las 26 iniciativas regionales y los 112 proyectos nacionales y subregionales financiados, de los cuales ya se han concluido 67 proyectos y 13 iniciativas regionales. El Fondo ha recibido nuevas aportaciones y su CE ha acordado la aprobación de nuevas iniciativas regionales y la apertura de un concurso para nuevos proyectos nacionales.</p> <p>Indicadores :</p> <p>a) Número de iniciativas regionales concluidas y formalmente cerradas</p> <p>b) Número de nuevas iniciativas regionales abiertas (prodocs aprobados y recursos transferidos)</p> <p>c) Número de propuestas nacionales recibidas y aprobadas</p> <p>d) Número de proyectos nacionales concluidos y formalmente cerrados</p> <p>e) Número de reuniones del Comité Ejecutivo</p> <p>f) Número y tipo de informes presentados al Comité Ejecutivo</p> <p>g) Número y tipo de informes sobre el Fondo presentados por DRALC a otras divisiones del PNUD</p> <p>h) Porcentaje anual de recursos ejecutados por el Fondo</p>	<p>d. formalmente cerradas Se ponen en marcha al menos 5 nuevas iniciativas regionales abiertas (prodocs aprobados y recursos transferidos)</p> <p>e. Se desarrolla al menos 1 reunión del Comité Ejecutivo</p> <p>f. Se presentan al Comité Ejecutivo al menos 1 informe sobre resultados y al menos 1 propuesta de planificación anual</p> <p>g. Se presentan al menos 1 informe sobre resultados y al menos 1 propuesta de planificación anual a otras divisiones del PNUD</p> <p>h. Al finalizar 2012 se ha ejecutado al menos el 95% de los recursos del Fondo recibidos antes de 2011 y al menos el 40% de los recursos recibidos en 2011. En diciembre de 2013 se habrá ejecutado al menos el 95% del total de los recursos disponibles en abril de 2012.</p>			<p>72400-Communic & Audio Visual Equip</p> <p>73100-Rental & Maintenance Premises</p> <p>73300-Rental & Maintenance of Info /Tech Equip</p> <p>74500 Miscellaneous Expenses</p> <p>77300-IP Staff-TA</p>
--	--	--	--	--

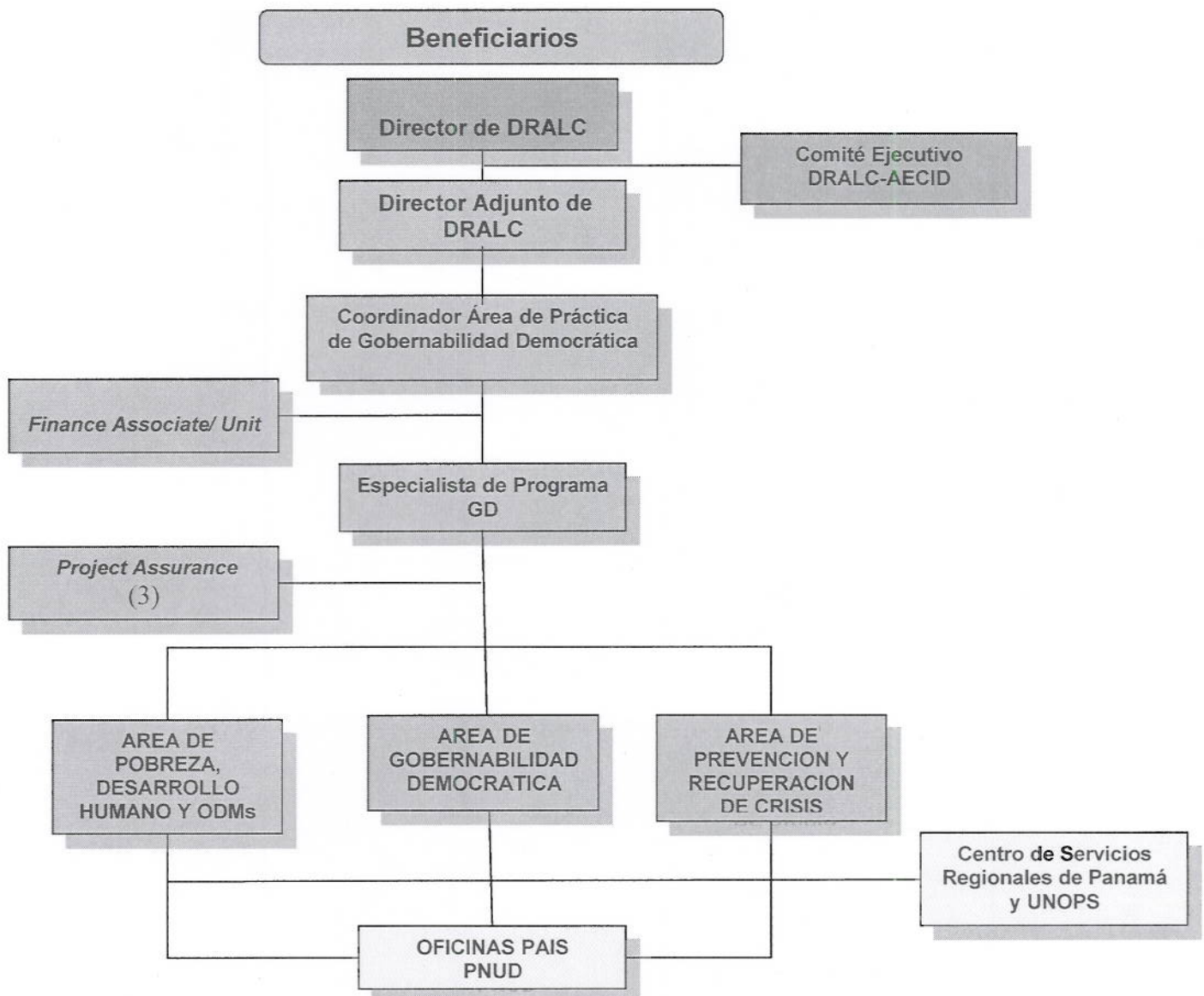
2. Plan Anual de Trabajo (AWP)

FONDO ESPAÑA - PNUD				
AWP 2012 - 2013 INICIATIVAS REGIONALES FF				
ÁREA PRIORITARIA 1: REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DE LA INEQUIDAD Y LOGRO DE LOS ODM				
PROYECTO	PRESUPUESTO			
	Total 2012	Total 2013	Total AWP 2012-13	
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.2.: FORTALECIDAS LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS PARA DESARROLLAR POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y LA INEQUIDAD - MEJORADO EL SEGUIMIENTO DE LOS ODMs A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES NACIONALES PARA INTEGRAR POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DE LA INEQUIDAD				
Pr# 61159 act 1.3. y Pr# 81725 Generación e intercambio de conocimientos para promover políticas públicas de combate a la pobreza e inclusión social en América Latina	Pr# 61159 act 1.3. Foros Ministeriales de Desarrollo	\$ 402,879.50	\$ 250,000.00	\$ 652,879.50
	Pr# 81725 Instrumentos para el Diseño de Políticas Públicas Innovadoras a nivel Presidencial	\$ 93,350.00	\$ -	\$ 93,350.00
Pr# 76195 "Desarrollo humano, ODMs y desarrollo incluyente en América Latina y el Caribe"		\$ 51,821.33	\$ -	\$ 51,821.33
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 1.2		\$ 548,050.83	\$ 250,000.00	\$ 798,050.83
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.3.: PROMOCIÓN DE CRECIMIENTO INCLUSIVO Y DE DESARROLLO HUMANO - FORTALECIDAS LAS CAPACIDADES DE INSTITUCIONES NACIONALES PARA INTEGRAR POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DE LA INEQUIDAD				
Pr# 81727 Promoción de Pactos Fiscales y Políticas Sociales para reducir la desigualdad		\$ 124,350.00	\$ 49,000.00	\$ 173,350.00
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 1.3.		\$ 124,350.00	\$ 49,000.00	\$ 173,350.00
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.4.: FOMENTADAS LAS CAPACIDADES PARA PROMOVER SERVICIOS PÚBLICOS REGIONALES E INTEGRACIÓN REGIONAL - FORTALECIDAS LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA DESARROLLAR INICIATIVAS INNOVADORAS DE COOPERACIÓN REGIONAL E INTEGRACIÓN Y PARA LA GENERACIÓN Y USO DE CONOCIMIENTO				
TOTAL Pr# 81728 Empresas que promueven la igualdad en América Latina y el Caribe		\$ 88,300.00	\$ 105,500.00	\$ 193,800.00
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 1.4.		\$ 88,300.00	\$ 105,500.00	\$ 193,800.00
GRAN TOTAL ÁREA PRIORITARIA 1: REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DE LA INEQUIDAD Y LOGRO DE LOS ODM		\$ 760,700.83	\$ 404,500.00	\$ 1,165,200.83
ÁREA PRIORITARIA 2: GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA				
PROYECTO	PRESUPUESTO			
	Total 2012	Total 2013	Total AWP 2012-13	
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.1.: FOMENTADA LA PARTICIPACIÓN INCLUSIVA - FOMENTADO EL DIÁLOGO Y LA PARTICIPACIÓN, ESPECIALMENTE DE LAS MUJERES Y NIÑOS, JÓVENES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD, AFRO DESCENDIENTES Y GRUPOS INDÍGENAS				
Pr# 73076 II Estudio sobre el Estado de la Ciudadanía		\$ 180,000.00	\$ -	\$ 180,000.00
Pr# 61160 ACT. 3.4. Red de Centros de Investigación		\$ 53,599.44	\$ -	\$ 53,599.44
Pr# 61160 ACT. 3.6. y Pr# 81730 Nuevos Liderazgos Juveniles con pueblos Afrodescendientes e Indígenas	Pr# 61160 ACT. 3.6. Nuevos Liderazgos Juveniles	\$ 183,350.00	\$ -	\$ 183,350.00
	Pr# 81730 Nuevos Liderazgos Juveniles con pueblos Afrodescendientes e Indígenas	\$ 35,450.00	\$ 30,000.00	\$ 65,450.00
Pr# 81731 Diálogo Económico-Social y Gobernabilidad Democrática		\$ 150,000.00	\$ 100,000.00	\$ 250,000.00
Pr# 76182 "Fortalecimiento de capacidades para el posicionamiento de la agenda de igualdad y el cumplimiento del Consenso de Brasilia"		\$ 81,592.84	\$ -	\$ 81,592.84
Pr# 78840 Cooperación Sur-Sur entre ALC y los Países Árabes en apoyo a los procesos de transición democrática		\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00
Pr# 81732 Generación e intercambio de conocimientos para fortalecer la gobernabilidad democrática en América		\$ 93,350.00	\$ -	\$ 93,350.00
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 2.1.		\$ 827,342.28	\$ 180,000.00	\$ 1,007,342.28
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.2.: FORTALECIDAS INSTITUCIONES GOBERNANTES RENDIDORAS DE CUENTAS Y RESPONSABLES - RENDICIÓN DE CUENTAS Y TRANSPARENCIA DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORTALECIDAS				
Pr# 81736 "Iniciativa de Transparencia y Rendición de Cuentas en Gobiernos Locales" (TRAALOG)		\$ 33,000.00	\$ -	\$ 33,000.00
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 2.2.		\$ 33,000.00	\$ -	\$ 33,000.00
GRAN TOTAL ÁREA PRIORITARIA 2: GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA		\$ 860,342.28	\$ 180,000.00	\$ 1,040,342.28
ÁREA PRIORITARIA 3: PREVENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE CRISIS				
PROYECTO	PRESUPUESTO			
	Total 2012	Total 2013	Total AWP 2012-13	
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.2.: REFORZADAS LAS CAPACIDADES DE REDUCCIÓN DE CONFLICTOS Y DESASTRES, ASÍ COMO DE GESTIÓN DE RIESGOS - CAPACIDADES REGIONALES, NACIONALES Y LOCALES FORTALECIDAS PARA ASEGURAR LA SEGURIDAD CIUDADANA				
Pr# 81737 Proyecto de Seguridad en Centroamérica PNUD-SICA-AECID		\$ 589,732.50	\$ 410,267.50	\$ 1,000,000.00
Pr# 77813 La (in)seguridad ciudadana en América Latina: Diagnóstico, Experiencias y Políticas. Informe Regional de Desarrollo Humano 2011-2013.		\$ 1,080,500.00	\$ 634,000.00	\$ 1,714,500.00
SUBTOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 3.2.		\$ 1,670,232.50	\$ 1,044,267.50	\$ 2,714,500.00
GRAN TOTAL ÁREA PRIORITARIA 3: PREVENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE CRISIS		\$ 1,670,232.50	\$ 1,044,267.50	\$ 2,714,500.00
GESTIÓN FONDO FIDUCIARIO				
PROYECTO	PRESUPUESTO			
	Total 2012	Total 2013	Total AWP 2012-13	
Pr# 73111 Planificación, Implementación, Monitoreo y Difusión	Unidad Ejecutora Fondo	\$ 553,439.25	\$ 594,525.00	\$ 1,147,964.25
	GMS	\$ 500,071.52	\$ 153,185.00	\$ 653,256.52
GRAN TOTAL GESTIÓN FONDO FIDUCIARIO + GMS		\$ 1,053,510.77	\$ 747,710.00	\$ 1,801,220.77
TOTAL AWP 2012 -2013 INICIATIVAS REGIONALES FF		\$ 4,344,788.38	\$ 2,376,477.50	\$ 6,721,265.88

3. Arreglos de Gestión

Este proyecto contribuye al Programa Regional de DRALC en el 3 áreas de resultados: Pobreza, Desarrollo Humano y ODMs; de Gobernabilidad Democrática y Prevención y Recuperación de Crisis. El Proyecto será ejecutado bajo la modalidad de Implementación Directa (DIM) a través de las tres áreas de práctica priorizadas. Su coordinación será responsabilidad del Coordinador del Área de Gobernabilidad Democrática de DRALC con el apoyo del Especialista de Programa que tendrá la responsabilidad de Gerente de Proyecto. La verificación del cumplimiento de las normas de proyecto (project assurance) será una responsabilidad última de la Jefe de Finanzas, Administración y Gerencia de Sistemas de Información DRALC (HQ), si bien compartida con los especialistas de programa de las tres áreas involucradas. El Centro Regional de Servicios de Panamá y UNOPS proveerán apoyo administrativo y operativo durante la implementación operativa.

La estructura de gobierno del proyecto se regirá por las prácticas aceptadas en el Programa Regional DRALC reflejadas en la siguiente estructura:



Según las normas del PNUD y su aplicación mediante las directrices para los proyectos regionales en la DRALC (según se detalla a continuación), el Coordinador del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática tiene la responsabilidad de reportar los resultados frente a la Dirección Regional, al Comité Ejecutivo y a los beneficiarios y socios (gobiernos partes, oficinas de país y actores nacionales). El Coordinador del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática informará regularmente, de los avances y logros del proyecto, y dará cumplimiento a los informes establecidos para tal fin.

El proyecto se desarrolla bajo las directivas y la supervisión del Director Regional de DRALC, como responsable máximo del Programa Regional del PNUD, a través del **Área de Gobernabilidad Democrática**.

El Comité Ejecutivo del Fondo España-PNUD es un órgano de coordinación entre PNUD-DRALC y la institución donante, AECID. Este Comité desempeña las funciones del Comité de Proyecto ("*Project Board*"), asesorando sobre los lineamientos estratégicos del programa regional en el área. El Comité estará integrado por representantes de DRALC y AECID, y se reunirá por lo menos una vez al año.

El Coordinador del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática, en relación con este proyecto regional, estará encargado de:

- Revisar y aprobar la propuesta de plan de trabajo anual y los informes de avance de sus resultados, con la colaboración del Especialista de Programa,
- Facilitar al proyecto la tarea de coordinación con otros proyectos regionales del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática, de otras Áreas de Prácticas de la DRALC, y de otras unidades del PNUD,
- Contribuir a la difusión de los productos del proyecto con los Representantes Residentes en las Oficinas Nacionales y facilitar las comunicaciones entre el proyecto y esas Oficinas,
- Apoyar en la movilización de fondos del proyecto.

El Especialista de Programa del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática, colaborará con el Coordinador del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática en la coordinación del proyecto y supervisión del plan de trabajo anual.

El rol de *Project Assurance* será una responsabilidad última de la Jefe de Finanzas, Administración y Gerencia de Sistemas de Información DRALC (HQ), si bien compartida con los especialistas de programa de las tres áreas de práctica involucradas.

Los coordinadores/ líderes de las áreas prácticas de Pobreza, Desarrollo Humano y ODMs; de Gobernabilidad Democrática y Prevención y Recuperación de Crisis tendrán la responsabilidad fundamental de la implementación de las iniciativas regionales correspondientes a sus respectivas áreas de práctica. La responsabilidad de la implementación de las iniciativas de género (81728 y 76182) correrá a cargo de la líder del área de género.

El Centro Regional de Servicios de Panamá y UNOPS, de acuerdo a los requerimientos del coordinador de proyecto, apoyarán como parte responsable de las tareas administrativas del proyecto (contratación de personal, viajes, adquisiciones de productos y servicios).

4. Monitoreo y Evaluación

De conformidad con las políticas y procedimientos de programación descrita en la Guía del Usuario del PNUD, el proyecto será supervisado a través de los siguientes instrumentos:

Dentro del ciclo anual:

- Una evaluación trimestral, deberá registrar el progreso hacia la consecución de resultados clave, sobre la base de criterios de calidad y métodos de captura en la tabla de Gestión de la Calidad adjunta.
- Un registro de edición se activará en Atlas y actualizará por el Coordinador de Proyecto para facilitar el seguimiento y resolución de posibles problemas o requerimientos de ajustes.
- Basándose en el análisis de riesgo inicial presentado (ver anexo 1), un registro del riesgo se activará en el Atlas y actualizará periódicamente mediante el examen del entorno externo que puede afectar a la ejecución del proyecto.
- Basado en la información anterior registrada en el sistema Atlas, el Informe Trimestral de Progreso (QPR) será presentada por el Coordinador de Proyecto al Líder del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática.
- Un registro de lecciones aprendidas del proyecto se activará y actualizará periódicamente para asegurar el aprendizaje continuo y la adaptación dentro de la organización, y para facilitar la preparación de las lecciones aprendidas en el informe final del proyecto.
- Un plan de Monitoreo se activara en Atlas y actualizara para dar seguimiento a las acciones o eventos claves de la gestión del Proyecto.

Anualmente:

- **Informe Anual de Proyecto (APR).** Un informe de avance anual será elaborado por el Coordinador del Proyecto y remitido a la consideración del Líder del Área de Práctica de Gobernabilidad Democrática y la Dirección Regional. Como requisito mínimo, el informe de revisión anual consistirá en el formato estándar para el Atlas (QPR) para todo el año con información actualizada de cada elemento, así como un resumen de los resultados obtenidos en relación con las metas anuales pre-definidas a nivel de productos (outputs).
- **Revisión Anual de Proyecto.** Basándose en el informe de revisión anual, una revisión anual del proyecto se llevará a cabo durante el cuarto trimestre del año, para evaluar el desempeño del proyecto y evaluar el Plan Anual de Trabajo para el año siguiente. En el último año, esta revisión será la evaluación final. La revisión se enfocará en los avances en los productos (outputs), y que estos permanezcan alineados con los resultados (*outcomes*) esperados.-

5. Análisis de Riesgo

#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo	Impacto & Probabilidad	Contramedidas / Respuesta gerencial	Responsable	Identificado por. Actualizado por.
1	El portafolio de proyectos opera en un entorno político complejo	Desde el inicio	Político	Contextos políticos regionales, sub-regionales o nacionales puede presentar retos para la implementación y/o difusión de los proyectos. I: 2 P: 3	Se trabajará en colaboración cernada con la OC para identificar y adaptarse a las coyunturas, contextos, socios y actores estratégicos en cada país.	DRALC	
2	Por su magnitud, el proyecto (portafolio de proyectos) impone importantes retos de coordinación y gestión para el PNUD y la AECID	Desde el inicio	Institucional	Podrían surgir dificultades por diferencias en agendas, prioridades y procesos entre el PNUD y la organización social en la iniciativa. I: 4 P: 2	El Comité Ejecutivo tendrá labores de coordinación y seguimiento a través del proceso anual de revisión del plan de actividades,	DRALC	
3	Problemas de coordinación entre áreas de práctica	Desde el inicio	Operativo e institucional	En vista de que el Proyecto (portafolio de proyectos) involucre a tres áreas de práctica de DRALC, podrían surgir dificultades de coordinación. I: 2 P: 3	El grupo de coordinación del proyecto (portafolio de proyectos regionales que reciben apoyo del Fondo Español) trabajará en coordinación con los líderes de cada una de las áreas de práctica y a partir de 2012 es integrado al área de Gobernabilidad Democrática	DRALC	

6. Contexto legal

Este proyecto regional forma parte del marco programático general bajo el cual varias actividades asociadas a nivel de país serán implementadas. Cuando se provee de asistencia o servicios de apoyo por parte de este proyecto a esas actividades asociadas a nivel de país, este documento corresponde al instrumento “Documento de Proyecto” al que se hace referencia en: (i) el respectivo Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA por sus siglas en inglés) suscripto por el respectivo país; o (ii) en las Provisiones Suplementarias adjuntas al Documento de Proyecto en los casos que el país receptor no haya firmado un Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA) con el PNUD, las cuales se adjuntan y forman parte integral de este documento.

Este proyecto será implementado en forma directa por PNUD de acuerdo con su Reglamento Financiero, demás reglamentos, prácticas y procedimientos. Para asegurar su responsabilidad por la seguridad del personal y propiedad del PNUD, el PNUD deberá: Implementar un plan de seguridad apropiado y mantener el plan de seguridad acorde a la situación de seguridad en el país donde el proyecto se está llevando a cabo. Asumir todo riesgo y las responsabilidades relacionadas con la seguridad del PNUD y la puesta en práctica completa del plan de seguridad.

El PNUD realizará todos los esfuerzos razonables para garantizar que los fondos del PNUD relacionados con el presente documento de proyecto no sean utilizados para apoyar a individuos o instituciones asociados con el terrorismo, y que los recipientes de estos recursos provistos por el PNUD no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad relativa a la resolución 1267 (1999). La lista es accesible vía internet en la dirección <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Estas previsiones deben ser incluidas en todos los sub-contratos o sub-acuerdos que se cobijen bajo este documento de proyecto